



2.13 Afstemming andere projecten

S/4HANA onderzoek

Datum: 25-11-2019

Plaats: Den Haag

Auteurs: Nikki Sewuster, Paul van Logtenstein

Versie: 1.0

Documentbeheer				
Versie	Status	Auteur(s)	Datum	Opmerking
0.1	Concept	Paul van Logtenstein Hans Mooten Nikki Sewuster	27-08-2019	
0.2	Concept	Jeroen Aalten	03-09-2019	
0.3	Concept	Nikki Sewuster	04-09-2019	Verdere aanvulling
0.4	Concept	Paul van Logtenstein	11-09-2019	Verdere aanvulling
0.5	Concept	Nikki Sewuster	16-09-2019	
0.6	Concept	Peter Romsom Hennie de Vreede Edward van Mackelenbergh	26-09-2019	Feedback gegeven
0.7	Concept	Nikki Sewuster	04-10-2019	Feedback verwerkt
0.71	Concept	Paul van Logtenstein	05-10-2019	Feedback Peter Romsom en Hennie de Vreede verwerkt
0.80	Concept	Nikki Sewuster & Paul van Logtenstein	14-10-2019	Feedback Hans Mooten verwerkt, peoplesoft en review QA-team verwerkt
0.85	Concept	Paul van Logtenstein	24-10-2019	Comments Marco Groen toegevoegd
0.90	Concept	Paul van Logtenstein	29-10-2019	Hoofdstuk Peoplesoft aangevuld
0.91	Concept	Nikki Sewuster	12-11-2019	Feedback Gert Schrijvernaars verwerkt
0.92	Concept	Paul van Logtenstein	13-11-2019	Review finale document
1.0	Definitief	Paul van Logtenstein	25-11-2019	Inleiding aangepast en 2.3 Governance omtrent nieuwe projecten & validatie lopende projecten toegevoegd

Deloitte Consulting B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Amsterdam onder nummer 33259541. Deloitte Consulting B.V. is a Netherlands affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Inhoud

1	Introductie	4
1.1	Inleiding	4
1.2	Doel van het deelproduct	4
1.3	Scope	4
1.4	Uitgangspunten	5
1.5	Acceptatiecriteria	5
2	Benadering	6
2.1	Toelichting criteria	6
2.2	Aanpak	7
2.3	Governance: Nieuwe projecten en besluitvorming doorgang projecten	8
3	Inzichtelijkheid roadmaps en projecten	9
3.1	Overzicht projecten	10
4	Resultaat	11
4.1	Beslisboom & Criteria	11
4.2	Advies M&F Huidige en geplande projecten	12
4.3	Specifiek benoemde projecten met interactie	18
4.3.1	Vernieuwing Peoplesoft/ HR-systeem	18
4.3.2	GRIT	19
5	Relatie met andere deelproducten	20
5.1	Input van deelproduct	20
5.2	Input voor deelproduct	20
6	Akkoord	21
	Bijlage Roadmap M&F	22

1 Introductie

Dit stuk vormt het deelproduct 2.13 Afstemming andere projecten binnen het vooronderzoeksproject S/4HANA migratie.

1.1 Inleiding

Dit deelproduct geeft inzicht in welke Defensieprojecten mogelijk een interactie hebben met de S/4HANA migratie. Om dit te bepalen zijn er criteria opgesteld waaraan de projecten getoetst worden. Aan de hand van deze criteria wordt bepaald wat de impact van elk project is op de S/4HANA migratie.

In dit deelproduct is een advies gegeven welke projecten gestopt dienen te worden en welke projecten uitgevoerd kunnen worden. Tijdens de migratie is het niet wenselijk om wijzigingen door te voeren. De reden om projecten (mogelijk) voorafgaand aan de migratie te bevriezen is om te voorkomen dat er geïnvesteerd wordt in functionaliteit die vervolgens vervangen wordt in S/4 HANA.

Na besluitvorming omtrent S/4HANA implementatie in de bestuursraad dient de projectenlijst definitief vastgesteld te worden, aangezien de precieze startdatum van het project en de afhankelijkheden met betrekking tot lopende projecten nu niet vast te stellen zijn.

De validatie en toetsing van de projecten betreft geen eenmalige exercitie, maar is een continu proces welk gedurende de aanloop naar de daadwerkelijke migratie herhaald dient te worden. Dit geldt voor zowel de lopende projecten als de acceptatie en validatie van nieuwe projecten.

1.2 Doel van het deelproduct

Het doel van dit deelproduct is om inzichtelijk te maken welke projecten (mogelijk) tegelijkertijd zouden lopen en welke impact dit heeft op de S/4HANA migratie.

1.3 Scope

Het advies is beperkt zich tot de projecten die zich in of rondom M&F afspelen. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van de opgeleverde projectenlijst door het Proces & Integratie team. De projecten binnen de domeinen Systeemlogistiek, Ketenlogistiek en Transportation management, Projecten Verwerving Afstoting en Financiën zijn meegenomen in de analyse en beoordeeld aan de hand van de criteria.

Daarnaast zijn er twee specifieke projecten opgenomen in dit deelproduct. Deze projecten zijn geen onderdeel van de M&F projectenlijst, maar kennen hoge mate van integratie het M&F systeem en de S/4HANA implementatie. Deze projecten zijn vastgesteld in het plan van Aanpak, te weten 1. People Soft en 2. *GrIT*.

In het vooronderzoek wordt vanuit meerdere invalshoeken beoordeeld of er lopende projecten impact (kunnen) hebben op de migratie.

De Stroom Risk & Cyber beschrijft in het deelproduct "D23 Aanpak Risk, Cyber &Control" de projecten waarbij interactie verwacht wordt met betrekking tot beveiliging en autorisaties.

De stroom Data & Architectuur beschrijft in het deelproduct "D9 Huidige Architectuur & Beheer" de projecten benoemd die betrekking hebben op SAP gekoppelde systemen en de impact op de

architectuur.

1.4 *Uitgangspunten*

- Het deelproduct 2.3 Roadmaps heeft als input gediend voor de geïntegreerde SAP en Defensie roadmaps;
- Projecten voortgekomen uit de M&F roadmap worden in dit deelproduct beschreven;
- Het totaaloverzicht van lopende en geplande projecten is in samenspraak met BO-Matlog en het IV-team samengesteld;
- Specifiek benoemde projecten vanuit het Plan van Aanpak worden in dit deelproduct beschreven, te weten: Peoplesoft en GRIT;
- Aan de hand van de opgestelde criteria en ondersteuning door de teamleden van het Proces en Integratie team wordt bepaald welke projecten daadwerkelijk een interactie hebben met het S/4HANA project.

1.5 *Acceptatiecriteria*

- De criteria en beslisboom zijn onafhankelijk en kunnen te allen tijde gebruikt worden om de lopende en geplande projecten te toetsen op doorgang;
- De criteria zijn goedgekeurd door het Defensie-projectteam;
- Het totaaloverzicht van lopende en geplande projecten is geaccordeerd door BO-matlog en het projectteam;
- In dit document is een advies inzake stop/ doorgang, inclusief onderbouwing voor elk van de lopende en geplande projecten waarvoor een stop wordt aangeraden;
- In dit document wordt een advies gegeven inzake wijzigingen op de lijst en de toetsing van nieuw opgevoerde projecten aan de criteria/ beslisboom.

2 Benadering

2.1 Toelichting criteria

Om te kunnen bepalen of er interactie is met de S/4HANA migratie zijn er criteria opgesteld. Deze criteria zijn in lijn met het opgestelde toetsingskader voor het onderzoek (deelproduct D.4 Toetsingskader).

Allereerst zijn de volgende uitzonderingscriteria opgesteld, dit betekent concreet dat het project doorgang kan vinden, dit wordt niet bepaald op onderstaande beslis-criteria.

#	Criteria	Toelichting
1.	Is de oplevering van het project rand voorwaardelijk voor de migratie naar S/4HANA?	De implementatie naar S/4 HANA vraagt voorbereidingen van de organisatie en M&F systeem. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er (vermoedelijk) sprake van interactie.
2.	Betreft het project het opvoeren en in gebruik name van een wapensysteem?	Wapensysteemmanagement is een essentieel onderdeel van de bedrijfsvoering. De implementatie van nieuwe wapensystemen dienen daarom altijd doorgang te vinden. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er (vermoedelijk) sprake van interactie.
3.	Draagt de realisatie van het project bij aan voldoen aan (wijzigingen in) in wet- en regelgeving in het kader van interdepartementale wijzigingen?	De Defensieorganisatie moet voldoen aan wet- en regelgeving. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er (mogelijk) sprake van interactie.

De volgende criteria zijn opgesteld en verwerkt in een beslisboom om te bepalen of het project interactie heeft met de implementatie:

#	Criteria	Toelichting
1.	Heeft de inhoud van het project impact op de huidige functionaliteit van SAP M&F?	De implementatie betreft de gehele overgang van het huidige ECC-landschap naar de S/4HANA suite. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er (mogelijk) sprake van interactie met de S/4 implementatie.
2.	Betreft de inhoud van het project standaard configuratie functionaliteit en wordt deze al gebruikt in de huidige SAP M&F omgeving?	Defensie wil voor S/4 HANA maximaal gebruik maken van uitgekristalliseerde standaardoplossingen die door S/4HANA worden geboden. Er wordt zeer terughoudend omgegaan met het implementeren van 'oplossingen' die afwijken van deze standaard. Het is daarom niet wenselijk om voorafgaand aan de implementatie nog (grote) functionele wijzigingen door te voeren die niet binnen de standaard vallen. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er sprake van interactie. Indien hier "nee" geantwoord wordt, is het mogelijk dat het niet wenselijk is om deze functionaliteit door te voeren.

3.	Wordt de op te leveren functionaliteit ondersteund in de end state?	De implementatie betreft de gehele overgang van alle SAP-modules naar de S/4HANA suite. Het is niet wenselijk om functionele wijzigingen door te voeren die niet meer ondersteund worden in de end state. Indien hier "ja" geantwoord wordt, is er sprake van interactie. Indien hier "nee" geantwoord wordt, is het mogelijk dat het niet wenselijk is om deze functionaliteit door te voeren.
4.	Is de realisatie van het project haalbaar voor start S/4HANA migratie?	Tijdens de migratiefase zullen zo min mogelijk ingrijpende functionele wijzigingen in de IT en BV worden uitgevoerd. Het is daarom niet wenselijk dat projecten doorlopen tijdens de implementatie. Dit onderzoek heeft rekening gehouden met een start S/4HANA migratie Q1 2021. Dit dient op basis van het definitieve besluit te worden herziend. Indien hier "nee" geantwoord wordt, is er (mogelijk) sprake van interactie.
5	Is er voldoende beschikbaarheid aan resources voor de realisatie van dit project?	Te allen tijde gedurende de implementatie moet de continuïteit en integriteit van de Defensie bedrijfsvoering gewaarborgd worden. Op basis van de S/4HANA aanpak en beoogde inzet dient overkoepelend bepaald te worden of er voldoende beschikbaarheid is, zowel extern als intern voor zowel de bouw (JIVC) als de migratie (Bedrijfsvoering) Indien hier "nee" geantwoord wordt, kan dit leiden tot risico's met betrekking tot de afronding van het project wat vervolgens impact kan hebben op de implementatie.

Dit deelproduct analyseert alleen de projecten in de scope van M&F. Het kan zo zijn dat andere grote projecten binnen Defensie ook invloed hebben op de S/4HANA migratie, deze worden meegenomen in het deelproduct "migratieplanning", hierbij valt te denken aan:

- Invoering groot materieel
- Operationele inzet, Missies, oefeningen, reorganisaties
- Grote IT-projecten

Op basis van de criteria zoals hierboven geschreven, is een beslisboom opgezet waar de projecten aan getoetst worden om een advies te kunnen geven inzake het nut, noodzaak en timing met betrekking tot de doorgang tijdens de conversie-periode. Deze is opgenomen in hoofdstuk 4.

2.2 Aanpak

De volgende activiteiten hebben plaatsgevonden als onderdeel van dit deelproduct:

- Opleveren van de defensie roadmap 2019 en verder;
- Opleveren overzicht van projecten gerelateerd aan M&F op het gebied van SLOG, KLOG, PVA, Fin, TM en valideren op compleetheid in een aantal werksessies;
- Het opstellen van de criteria en beslisboom;
- Het creëren van een selectie van projecten die daadwerkelijk een interactie hebben met het S/4HANA project. Dit wordt in kaart gebracht in een detailsessie door middel van het doorlopen van de complete lijst met de teamleden vanuit P&I team;

- Het inzichtelijk maken van de laatste status/ realisatie van de projecten welke daadwerkelijke interactie hebben met het S/4HANA migratie;
- Het bepalen van de impact per project op het S/4HANA migratie en een advies geven per project inzake noodzaak, timing en of het project nog daadwerkelijk benodigd is;
- Een advies/ Integraal voorstel inzake noodzaak, timing en daadwerkelijk benodigd hebben van de projecten voor het gekozen migratiescenario en dit finaliseren met het P&I kernteam, en projectleiders door middel van een geplande workshop.

2.3 Governance: Nieuwe projecten en besluitvorming doorgang projecten

Het goedkeuren en inplannen van een project betreft een integrale taak waarbij timing, prioriteit, beschikbaarheid, afhankelijkheid en risico over de projecten heen bepaald dient te worden. In het bedrijfsvoeringsoverleg Materieel logistiek (BO-matlog) dient dit integrale overzicht geborgd te worden en vanuit hier dient bepaald te worden welke projecten doorgang zullen vinden en wat hiervan de impact op overige projecten en programma's is.

Specifiek kijkend naar de S/4HANA migratie is het essentieel om alle projecten die een interactie hebben met de migratie afgerond zijn voorafgaand aan de start van het programma. Het parallel lopen van andere projecten zal een risico vormen voor de continuïteit, kwaliteit en doorlooptijd van het migratie traject.

Bij het indienen van de projectkaart voor nieuwe projecten dient er gedurende de aanloop naar de S/4HANA migratie een validatie van het project tegen de uitzonderingscriteria en de beslisboom gehouden te worden. De uitkomst hiervan is bepalend voor de keuze of doorgang van het project dient te vinden.

Het besluit van de bestuursraad inzake het migratie-scenario en de timing dient gebruikt te worden om de (met eventueel nieuwe aangevulde projecten) projectlijst te opnieuw te toetsen aan de uitzonderingscriteria en beslisboom. De uitkomst hiervan is wederom bepalend of doorgang van alle projecten plaats dient te vinden, of dat bepaalde projecten geparkeerd dienen te worden.

3 Inzichtelijkheid roadmaps en projecten

In dit hoofdstuk wordt specifiek gekeken naar de defensie roadmap Materieellogistiek 2019 en verder en de daarin benoemde projecten. De roadmap geeft inzicht in de doelstellingen die nodig zijn in de bedrijfsvoering (BV) ten aanzien van materieellogistiek, met de bijbehorende aanpassingen in de informatievoorziening (IV) en informatie- en communicatietechnologie (ICT). Deze paragraaf omvat een beknopte beschrijving van de speerpunten in de roadmap. Voor de gehele roadmap, wordt verwezen naar het Defensiedocument "Roadmap Materieellogistiek 2019 en verder".

De roadmap onderkent de volgende zeven speerpunten:

1. *Verbetering Ondersteunen Operationeel Optreden en Oefenen (O4)*
Het ondersteunen van het operationeel optreden en oefenen (O4) vanuit ERP is momenteel op basisniveau ingevuld. De onderdelen van deze behoefte die logistiek gerelateerd zijn, zijn ingevuld vanuit de domeinen Systeemlogistiek (SLOG), Ketenlogistiek (KLOG) en Transportmanagement (TM). Voorbeelden hiervan zijn de integratie van de logistieke keten en het volgen van wereldwijde transporten.
2. *Basis op orde*
Er is vastgesteld en overeengekomen dat enkele functionaliteiten in de logistieke keten specifieke aandacht behoeven. Dit betreffen; de migratie van het munitieproces (Klasse V) op ERP M&F, de integratie tussen transportmanagement en gevaarlijke stoffen.
3. *Veiligheid*
Bij de uitvoering van processen en activiteiten in de logistieke keten moet Defensie voldoen aan geldende Wet- en Regelgeving. Belangrijke aandachtsgebieden hierbij zijn de verankering van Export Control en Gevaarlijke Stoffen in ERP M&F.
4. *Financiële toekomstbestendigheid*
Hiertoe zijn verschillende verandertrajecten geïnitieerd waarvan invoering van Life Cycle Costing (LCC) en verbetering van de betalingen een prominente rol innemen. LCC heeft tot doel om voor alle wapensystemen over een bepaalde periode een integraal uitgaveninzicht te krijgen met daarin de initiële investeringen, de exploitatie uitgaven en de levensverlengende upgrades.
5. *Verandercapaciteit BV verhogen*
Dit betreft het verbeteren binnen de keten (run the business) en het verbeteren van veranderingen over de ketens heen (change the business).
6. *Technologische ontwikkelingen*
Dit speerpunt vertaalt zich concreet in drie projecten:
 - a. Vervolgonderzoek naar een overgang naar S/4 HANA;
 - b. Lifecycle Management (LCM) heeft tot doel om gedurende de gehele levenscyclus van wapensystemen de vereiste inzetbaarheid te garanderen tegen de laagst mogelijke kosten binnen de gestelde kaders van bedrijfsveiligheid;
 - c. Master Data Governance- Enterprise Asset Management (MDG-EAM utopia) zorgt voor het sneller en tegen een hogere kwaliteit opvoeren van onderhoudsobjecten, zoals: configuraties, onderhoudsplannen, materiaallijsten en taaklijsten.

7. Materieelprojecten

Nieuwe logistieke concepten moeten worden ondersteund en er zullen veranderingen plaatsvinden in de bedrijfsvoering (zoals samenwerken met tweeden/derden). Hierbij zal er ook worden gekeken naar afstoting van de overtollige/verouderde systemen.

Zie bijlage 1 voor de visuele roadmap.

3.1 Overzicht projecten

De roadmap M&F heeft als input gediend voor het overzicht van de totale projecten. Deze projecten zijn gevalideerd met het BO-Matlog, afdeling plan en het IV-team. Daarnaast is de lijst aangevuld met projecten die geen onderdeel zijn van de roadmap, maar wel uitgevoerd worden. Het advies is nieuwe projecten conform de in hoofdstuk 4.4. beschreven werkwijze op te pakken.

Zie onderstaande Excel:



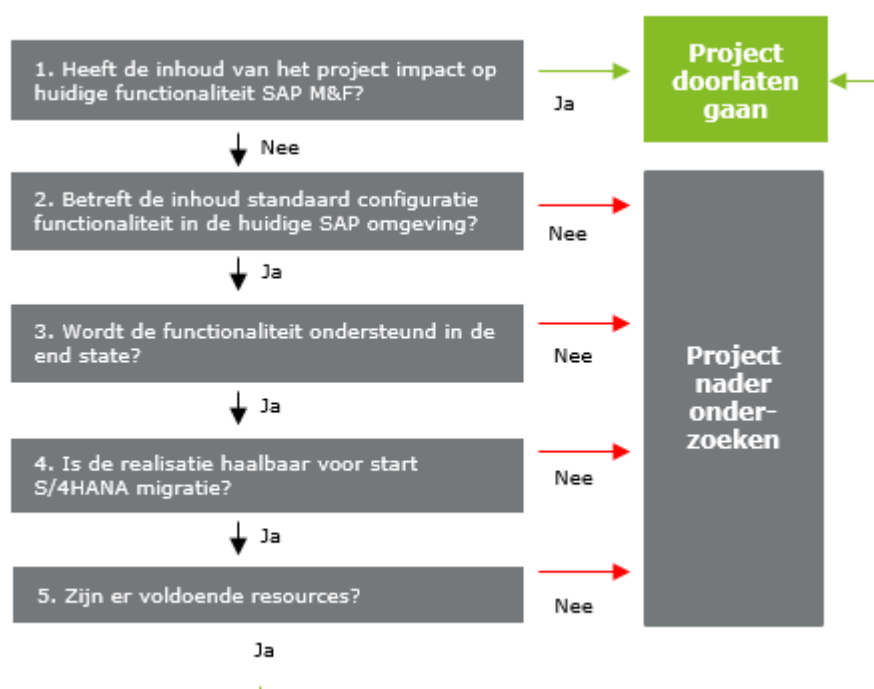
Bijlage_Afstemming
andere projecten_vC

4 Resultaat

In dit hoofdstuk wordt het resultaat beschreven van de projecten die getoetst zijn aan de criteria.

4.1 Beslisboom & Criteria

De criteria, zoals beschreven in hoofdstuk 2, zijn hieronder visueel weergegeven.



Deze beslisboom is gebruikt om de projecten te toetsen. Vervolgens is er per project een advies gegeven inzake nut, noodzaak en timing met betrekking tot de doorgang tijdens de implementatie.

1. 1. Heeft de inhoud van het project impact op de huidige functionaliteit van SAP M&F?
 - o Nee: Project doorlaten gaan
 - o Ja: Zie volgende vraag
2. 2. Betreft de inhoud van het project standaard configuratie functionaliteit in de huidige SAP M&F omgeving?
 - o Nee: Project nader onderzoeken
 - o Ja: Zie volgende vraag
3. 3. Wordt de op te leveren functionaliteit ondersteund in de end state?
 - o Nee: Project nader onderzoeken
 - o Ja: Zie volgende vraag
4. 4. Is de realisatie van het project haalbaar voor start S/4HANA migratie?
 - o Nee: Project nader onderzoeken

- Ja: Zie volgende vraag
- 5. 5. Is er voldoende beschikbaarheid aan resources (JIVC en Bedrijfsvoering)?
 - Nee: Project nader onderzoeken
 - Ja: Uitvoeren

4.2 Advies M&F Huidige en geplande projecten

De projecten, zoals beschreven in paragraaf 3.1, zijn allereerst getoetst aan onderstaande uitzonderingscriteria:

- Is de oplevering van het project rand voorwaardelijk voor de migratie naar S/4HANA?
- Betreft het project het opvoeren en in gebruik name van een wapensysteem?
- Draagt de realisatie van het project bij aan voldoen aan (wijzigingen in) in wet- en regelgeving in het kader van interdepartementale wijzigingen?

Het project zal doorgang vinden bij een positief antwoord. Projecten worden vervolgens getoetst aan de criteria uit de beslisboom op het moment deze niet voldoen aan de uitzonderingscriteria.

Het is belangrijk te vermelden dat de beantwoording van vraag 4 uit de beslisboom is uitgegaan van een start S/4HANA migratie begin 2021. De definitieve bepaling hangt sterk af van de daadwerkelijke start van de migratie.

In onderstaande tabel zijn de projecten benoemd waar een interactie wordt verwacht met de S/4 implementatie. Voor deze projecten en nieuw geïnitieerde projecten (in de periode tussen oplevering onderzoek en start S/4HANA migratie) wordt geadviseerd om de analyse inzake nut, noodzaak en te uit te voeren na het besluit van de bestuursraad. Daarnaast dient de totale lijst aan projecten opnieuw getoetst te worden aan de beslisboom op basis van de daadwerkelijke startdatum migratie.

De projecten waarbij geen interactie wordt voorzien met de S/4 implementatie zijn niet benoemd. Deze zijn terug te vinden in de totaalijst met projecten in bijlage 2. Voor de projecten waarvoor het advies (tijdelijk) parkeren wordt aanbevolen dient na de migratie bepaald te worden of/ en wanneer deze in de tijd uitgevoerd dienen te worden.

#	Omschrijving	Uitleg omschrijving project	Huidige SAP defensie functionaliteit?	Wordt functionaliteit ondersteund in end state?	Realisatie voorafgaand aan migratie?	Advies	Onderbouwing advies
1	4 rollen concept in TM	Betreft het TM overgaan naar standaard rollen die gebruikelijk zijn in de transportwereld.	Nee	Afhankelijk	Afhankelijk	Twijfelachtig	Analyse moet uitwijzen of dit project door moet gaan. Deep Dive met SAP moet hierover uitsluitel geven
2	Digitaal bestellen en factureren met ERP M&F	Splitsing maken tussen digitaal bestellen en digitaal facturen ontvangen.	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Dit is naar verwachting is een groot wijzigingstraject, wat niet gerealiseerd kan worden voorafgaand aan de migratie.
3	FMS Multi rubricering	Het betreft voor FMS meerdere budgetten per case bv. Exploitatie en investering	Nee	Nee	Nee	Nader analyseren	De module FMS bestaat niet meer in S/4 HANA. Het is niet wenselijk om te investeren in functionaliteit die niet meegenomen kan worden.
4	LCC in de productieomgeving	Implementeren financiële duurzaamheid (LCC) in de productieomgeving	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Betreft een grote aanpassing met veel functionele wijzigingen, waarbij grote impact verwacht wordt op de bedrijfsvoering.
5	Innovatieplan Leverintegratie CDC	Onbekend wat nog gedaan moet worden	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Door de komst van EWM in S/4 HANA wijzigt de integratie. Functionaliteit die nu in TM zit verhuist naar EWM.

#	Omschrijving	Uitleg omschrijving project	Huidige SAP defensie functionaliteit?	Wordt functionaliteit ondersteund in end state?	Realisatie voorafgaand aan migratie?	Advies	Onderbouwing advies
6	Interface OMIS KLU SAP	Het realiseren van geautomatiseerde informatie-uitwisseling tussen SAP als bronsysteem en OMIS, op het gebied van materieel t.b.v. Informatie gestuurd optreden IGO (Informatie Gestuurd Optreden).	Nee	Afhankelijk	Ja	Twijfelachtig	Dit project kent afhankelijkheid met de opleveringen vanuit de DEIG en afhankelijkheid met D&S migratie.
7	Interface SAP TOBS KMAR	Het realiseren van geautomatiseerde informatie-uitwisseling tussen SAP als bronsysteem en TOBS, op het gebied van materieel t.b.v. Informatie gestuurd optreden IGO (Informatie Gestuurd Optreden).	Nee	Afhankelijk	Ja	Twijfelachtig	Dit project kent afhankelijkheid met de opleveringen vanuit de DEIG en afhankelijkheid met D&S migratie.
8	Migratie KPU bedrijf naar ERP M&F uit faseren OMS	Met KPU bedrijf is vorig afgesproken dan het KPU bedrijf pas na de S/4HANA migratie over gaat naar SAP.	Nee	Onbekend	Nee	Nader analyseren	Verwachting is dat er grote gaps zijn en dat de huidige functionaliteit niet volstaat en dat grote aanpassing gedaan moet worden.
9	NSPA interfaces	De geautomatiseerde processen tussen NLD MOD SAP en NSPA SAP d.m.v. Interface aan elkaar koppelen om orders vanuit NLD MOD SAP bij NSPA te kunnen plaatsen en financieel af te handelen. NSPA moet via dezelfde interface logistiek en financieel terug kunnen koppelen	Nee	Afhankelijk	Nee	Nader analyseren	Indien volstaan kan worden met de huidige berichten en alleen de NSPA kant dient aangepast te worden dan uitvoeren en anders niet uitvoeren. Project heeft tevens samenhang met de vervanging FMS.

#	Omschrijving	Uitleg omschrijving project	Huidige SAP defensie functionaliteit?	Wordt functionaliteit ondersteund in end state?	Realisatie voorafgaand aan migratie?	Advies	Onderbouwing advies
10	O4 Multimodaal	Ondersteuning Operationeel Optreden en Oefenen (O4) heeft meerdere aandachtsgebieden (wegtransport, zeetransport, railtransport, luchttransport)	Nee	Afhankelijk	Afhankelijk	Twijfelachtig	Deep dive met SAP moet uitsluitsel gaan brengen. Gezien het aantal uren mogelijk een planningsconflict
11	O4 TM-app doorontwikkeling	Operationeel Optreden - O4 Tranche 2 - Transport management app (TM-app)	Nee	Afhankelijk	Ja	Twijfelachtig	Analyse moet uitwijzen of functionaliteit standaard in S4 aanwezig is.
12	Ondersteuning afstotingsproces	Behoeft nog niet helder, indien dit gestart wordt zal dit mogelijk tot grote SAP-aanpassingen leiden.	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Betreft waarschijnlijk groot project met wijzigingen in SAP. Voorstel is wel om de bedrijfsvoering processen te modelleren in ARIS zodat bij een toekomstig project de processen helder zijn.
13	Operationeel wielvoertuigen CLAS (poolen)	Opnemen en plannen van operationele wielvoertuigen in sap i.p.v. digiplan.	Nee	Onbekend	Nee	Nader analyseren	Verwacht wordt dat aanzienlijke functionaliteit benodigd is. BV heeft een alternatief.
14	Order Management Systeem	Betreft rationalisatie bestaande systemen, onderdeel van KPU bedrijf. Migratie wordt uitgevoerd na S4 HANA	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	KPU gaat migreren naar SAP na overgang S/4 voor HANA

#	Omschrijving	Uitleg omschrijving project	Huidige SAP defensie functionaliteit?	Wordt functionaliteit ondersteund in end state?	Realisatie voorafgaand aan migratie?	Advies	Onderbouwing advies
15	Professioneel plannen onderhoudsbedrijven	Een (paarse) BV/IV (verander)behoefte specificeren op het gebied van het besturen van werkstromen in werkplaatsen	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Voor dit project worden grote aanpassingen verwacht in SAP en interfaces met Peoplesoft zijn benodigd. Daarom niet raadzaam om dit nog voorafgaand aan de implementatie nog op te starten.
16	SAP/DigiInkoop integratie	Betreft het ontwikkelen van meerder interfaces tussen SAP en Digi Inkoop	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Digi Inkoop wordt vervangen, onduidelijk of Defensie gebruik willen blijven maken van een soort DIGI-inkoop oplossing of dat uitsluitend vanuit SAP besteld gaat worden (met ondersteuning van interfaces naar Digitaal Bestellen).
17	SARS/CCIRS	Betreft een migratie van non SAP-applicaties naar SAP. Randvoorwaarden voor dit project zijn de afscherming van data. Daarnaast dient er nog een FIT/GAP-analyse uitgevoerd te worden.	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Voordat dit project uitgevoerd kan worden, moet de analyse afscherming van data andere munitie afgerond worden. Het ligt niet in de lijn der verwachting dat dit project afgerond kan worden voorafgaand aan de implementatie. Daarom

#	Omschrijving	Uitleg omschrijving project	Huidige SAP defensie functionaliteit?	Wordt functionaliteit ondersteund in end state?	Realisatie voorafgaand aan migratie?	Advies	Onderbouwing advies
							wordt geadviseerd dit project niet uit te voeren.
18	Vertaaltabellen v_1.0	Betreft rationalisatie bestaande systemen, betreft tooling voor ondersteuning reorganisaties in SAP	Nee	Nee	Nee	Nader analyseren	Deep dive is nodig omdat de database structuur SAP gaat wijzigen. Applicatie kan niet los gezien worden van was/wordt applicatie Rand voorwaardelijk
19	Vervanging IP	Life cycle traject: BW te vervangen door BW voor HANA. De functionele behoeften voor begrotingsvoorbereiding processen moeten gebouwd worden op BW voor HANA-omgeving.	Nee	Ja	Afhankelijk	Twijfelachtig	Zie randvoorwaarde BW S/4HANA advies
20	Warehouse Management System voor Kleding	Betreft rationalisatie bestaande systemen	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	KPU wordt na S/4HANA migratie gemigreerd naar SAP
21	Was Wordt v_2.01	Betreft rationalisatie bestaande systemen, betreft tooling voor ondersteuning reorganisaties in SAP	Nee	Nee	Nee	Nader analyseren	Deep dive is nodig omdat de database structuur SAP gaat wijzigen. Rand voorwaardelijk
22	Zalsman (Extern)	Betreft rationalisatie bestaande systemen, betreft het beheren van voorraden bij defensie i.p.v. van een externe party. Betreft een migratie in SAP	Nee	Ja	Nee	Nader analyseren	Zie planning

4.3 Specifiek benoemde projecten met interactie

Naast de projecten die functioneel impact hebben op het ERP M&F omgeving, zijn er ook andere projecten die impact (kunnen) hebben op de implementatie. Deze projecten zijn opgenomen in het Plan van Aanpak.

4.3.1 Vernieuwing Peoplesoft/ HR-systeem

Het huidige HR-systeem Peoplesoft zal de komende jaren vervangen (moeten) worden. Dit project kent een hoge mate van integratie met de S/4HANA migratie. Op dit moment zijn er beperkingen in de integratie tussen PeopleSoft en SAP. De belangrijkste knelpunten zijn dat het huidige stelsel van P&O applicaties niet toekomst vast is en dat er onvoldoende samenhang is tussen de applicaties in de domeinen Personeel, Organisatie, Operaties, Materieellogistiek en Financiën.

Informatie uit de P-Processen (PeopleSoft) voedt de O-gegevens (SAP). Dit gebeurt met een koppeling vanuit PeopleSoft naar SAP. De gegevens vanuit PeopleSoft worden aangeleverd middels een dagelijkse interface van het type "Fire and Forget". De consequentie hiervan is de Defensie specifieke processen niet optimaal ondersteund worden in SAP. PeopleSoft kent bijvoorbeeld geen meerdere organisatiestructuren, terwijl deze voor Defensie belangrijk zijn (standaard structuur, missiestructuur en oefenstructuur). Ook wijzigingen (zoals reorganisatie van een missie) moeten eerst worden doorgevoerd in de P-Processen voordat de BV hiermee aan de slag kan.

Globaal zijn er drie mogelijkheden hoe Peoplesoft opgevolgd kan worden.

- Vervanging door een op de markt beschikbare HRM-applicatiesuite, passend in de nieuwe IT-architectuur:
In dit scenario is er sprake van een scheiding tussen P&O en M&F: P-en O-gerelateerde zaken worden vastgelegd in de nieuwe HR-oplossing en M&F-gerelateerde zaken in SAP. Dit betekent dat de integratie tussen HR en M&F onderhouden moet worden, om zo de SAP-modules van juiste informatie te voorzien. Bij de vervanging dient rekening gehouden te worden met de module DFPS (en opvolger D&S in S/4HANA). Deze module kent specifieke eisen en wensen wat betreft gegevens uit het HR-systeem, bijvoorbeeld voor het plannen van oefeningen en missies.
- Een hybride oplossing, waarbij de O-functionaliteit in SAP wordt ondergebracht en de overige functionaliteit in een op de markt beschikbare HRM-applicatiesuite:
In dit scenario is er sprake van verplaatsing van O-Processen naar SAP. Indien de O-gegevens naar SAP gaan, zal er nog steeds informatie gekoppeld moeten worden vanuit het HR-systeem naar SAP. Ook zal er informatie vanuit SAP teruggestuurd moeten worden. Dit brengt, naast de implementatie van een nieuw HR-systeem en de implementatie van de O-gegevens in SAP, ook aanpassingen in het interfacelandschap met zich mee.
- Functionaliteit onderbrengen in de huidige SAP-applicatie voor het M&F domein:
In dit scenario bevinden zowel de P-Processen als de O-Processen plaats in SAP. Dit betekent dat alle processen zich afspelen in hetzelfde systeem en dat integratie soepeler verloopt.

Er is nader onderzoek nodig om vanuit bovenstaande opties een besluit te nemen inzake oplossingsrichting, welk ondergebracht is in een separaat project. Ongeacht de oplossingsrichting is er een afhankelijkheid van de S/4HANA migratie en de daarbij horende overgang van de huidige industry-solution DFPS naar D&S.

Vanuit dit onderzoek dient de aanbeveling om in het besluitvormingsproces van de vervangings-scenario's de timing van de daadwerkelijke implementatie af te stemmen op de overgang van DFPS naar D&S. De overgang naar D&S betekent wijzigingen in de opzet en inrichting van de module, wat een cruciaal moment is om tevens een toekomst vaste oplossing inzake de integratie met de O-functionaliteit neer te zetten. Nauwe samenwerking met M&F is hierbij vereist voor gedetailleerde afstemming inzake systeem, proces en bedrijfsvoering. Bovendien is naast de technische oplossing ook de governance omtrent de O-Processen relevant, omdat deze processen naast de personeel en M&F ook impact hebben op de operationele processen missies en oefeningen.

4.3.2 GRIT

Grensverleggende IT (GrIT) is het project dat gestart is om huidige IT binnen Defensie te vervangen, omdat voor de langere termijn de verouderde inrichting van de huidige IT niet te handhaven is. De kosten van beheer en onderhoud nemen sterk toe, terwijl de continuïteit en de betrouwbaarheid afnemen.

Tijdens het vooronderzoek heeft het GrIT project onvoldoende duidelijkheid en scherpheid kunnen geven aan de technische randvoorwaarden om hier rekening mee te kunnen houden tijdens dit vooronderzoek. Daarom is het uitgangspunt (bekrachtigd door de stuurgroep op 23-07-2019) in dit vooronderzoek het pakket van eisen vanuit S/4 HANA wordt opgenomen in de PSA en de Eindarchitectuur deelproducten.

5 Relatie met andere deelproducten

5.1 *Input van deelproduct*

- D.23 Aanpak Risk, Cyber en Control
Dit deelproduct beschrijft de visie en voorgestelde aanpak voor de onderzoeksactiviteiten die zijn geïdentificeerd vanuit de werkstroom Risk, Cyber & Control.
- D.08 Processen & Integratie Fit-Gap Analyse
Met dit deelproduct "worden de to-be processen vergeleken met de As-is processen.

5.2 *Input voor deelproduct*

- 2.6 Voorstel migratieaanpak
In dit deelproduct wordt onder andere de ambitie van de migratie beschreven, hoe er gemigreerd gaat worden en welke objecten er gemigreerd worden.
- 2.7 Voorstel Migratieplanning
Met dit deelproduct wordt er een totaal advies gegeven inzake timing migratiewerkzaamheden

6 Akkoord

Datum	Naam	Akkoord	Opmerking

Bijlage Roadmap M&F

